

CLOSING
EXCHANGE RATES
AT YEAR END 2011

January 2, 2012

TIPOS DE CAMBIO
AL CIERRE
DE 2011

2 de enero de 2012

<p>This document is prepared by Acus Consulting and Alberto Calva.</p> <p>This document is available at www.AcusConsulting.com.</p> <p>The purpose of this document is to present in a concise and simple way relevant information regarding aspects related to business, finance and the economy.</p> <p>Neither Acus Consulting nor Alberto Calva are responsible for any decisions made based on the information or comments here presented, neither for the accuracy of the figures.</p>	<p>Esta publicación es elaborada por Acus Consultores y Alberto Calva.</p> <p>Este documento puede consultarse en www.AcusConsultores.com.mx.</p> <p>Su objetivo es presentar de forma concisa y sencilla información relevante del mundo de negocios, las finanzas y la economía.</p> <p>Ni Acus Consultores ni Alberto Calva se hacen responsables por las decisiones que se tomen con base en la información y comentarios aquí presentados, ni por la exactitud de las cifras.</p>
--	--

<p>CLOSING EXCHANGE RATES AT YEAR END 2011</p> <p>January 2, 2012</p> <p>NAFTA</p> <p>Canada. Trend of the last months and forecasts based in the future markets:</p> <p>Dec 31, 2010: 0.995 CAD per USD Aug 31, 2011: 0.979 CAD per USD Sep 30, 2011: 1.048 CAD per USD Oct 31, 2011: 0.997 CAD per USD Nov 30, 2011: 1.020 CAD per USD Dec 31, 2011: 1.017 CAD per USD Dec 2012: 1.023 CAD per USD (*)</p>	<p>TIPOS DE CAMBIO AL CIERRE DE 2011</p> <p>2 de enero de 2012</p> <p>TLCNA (NAFTA)</p> <p>Canadá. Evolución en los últimos meses y expectativas en los mercados a futuro:</p> <p>31dic2010: 0.995 CAD por USD 31ago2011: 0.979 CAD por USD 30sep2011: 1.048 CAD por USD 31oct2011: 0.997 CAD por USD 31nov2011: 1.020 CAD por USD 31dic2011: 1.017 CAD por USD dic2012: 1.023 CAD por USD (*)</p>
---	---

<p>The Canadian Dollar (CAD) depreciated 2.2% in respect to the US Dollar (USD) during 2011 and, in accordance with the futures market, its value could remain in this level for the next 12 months. We still believe that the exchange rate could be adjusted to 1.15 CAD per USD in some months.</p> <p>Mexico. Trend of the last months and forecasts based in the future markets:</p> <p>Dec 31, 2010: 12.37 MXN per USD Aug 31, 2011: 12.34 MXN per USD Sep 30, 2011: 13.88 MXN per USD Oct 31, 2011: 13.30 MXN per USD Nov 30, 2011: 13.67 MXN per USD Dec 31, 2011: 13.97 MXN per USD Dec 2012: 14.40 MXN per USD (*)</p> <p>The Mexican Peso (MXN) depreciated 13% in respect to the US Dollar (USD) during 2011 and, in accordance with the futures market, its value will depreciate 3% in 2012 (for a 14.40 closing rate). We think that the exchange rate in the coming months will return to values around 13.50 MXN per USD.</p> <p>EUROPE</p> <p>Euro. Trend of the last months and forecasts based in the future markets:</p> <p>Dec 31, 2010: 0.747 EUR per USD Aug 31, 2011: 0.692 EUR per USD Sep 30, 2011: 0.745 EUR per USD Oct 31, 2011: 0.715 EUR per USD Nov 30, 2011: 0.742 EUR per USD Dec 31, 2011: 0.770 EUR per USD Dec 2012: 0.768 EUR per USD (*)</p> <p>The Euro (EUR) has maintained its value at least</p>	<p>El dólar canadiense (CAD) se depreció con respecto al dólar de los EE.UU. (USD) 2.2% en 2011 y, según el mercado de futuros, su valor se mantendrá en el nivel actual por los próximos 12 meses. Nosotros pensamos que la paridad se pudiera ajustar en 1.15 CAD por USD en algunos meses.</p> <p>México. Evolución en los últimos meses y expectativas en los mercados a futuro:</p> <p>31dic2010: 12.37 MXN por USD 31ago2011: 12.34 MXN por USD 30sep2011: 13.88 MXN por USD 31oct2011: 13.30 MXN por USD 30nov2011: 13.67 MXN por USD 31dic2011: 13.97 MXN por USD dic2012: 14.40 MXN por USD (*)</p> <p>El peso mexicano (MXN) se depreció con respecto al dólar de los EE.UU. (USD) 13% en 2011 y, según los mercados a futuro, se va a depreciar 3% en 2012 (para cerrar en 14.40). Nosotros pensamos que la paridad regresará en los próximos meses a niveles alrededor de 13.50 MXN por USD.</p> <p>EUROPA</p> <p>Euro. Evolución en los últimos meses y expectativas en los mercados a futuro:</p> <p>31dic2010: 0.747 EUR por USD 31ago2011: 0.692 EUR por USD 30sep2011: 0.745 EUR por USD 31oct2011: 0.715 EUR por USD 30nov2011: 0.742 EUR por USD 31dic2011: 0.770 EUR por USD dic2012: 0.768 EUR por USD (*)</p> <p>El Euro (EUR) se ha mantenido en el mismo</p>
---	---

<p>since December 2010, and the forecasts are that this level remains during 2012.</p> <p>United Kingdom. Trend of the last months and forecasts based in the future markets:</p> <p>Dec 31, 2010: 0.639 GBP per USD Aug 31, 2011: 0.613 GBP per USD Sep 30, 2011: 0.643 GBP per USD Oct 31, 2011: 0.623 GBP per USD Nov 30, 2011: 0.635 GBP per USD Dec 31, 2011: 0.644 GBP per USD Dec 2012: 0.647 GBP per USD (*)</p> <p>The Euro (EUR) has maintained its value at least since December 2010, and the forecasts are that this level remains during 2012.</p> <p>ASIA</p> <p>Japan. Trend of the last months and forecasts based in the future markets:</p> <p>Dec 31, 2010: 80.97 JPY per USD Aug 31, 2011: 76.69 JPY per USD Sep 30, 2011: 77.80 JPY per USD Oct 31, 2011: 78.00 JPY per USD Nov 30, 2011: 77.52 JPY per USD Dec 31, 2011: 77.16 JPY per USD Dec 2012: 76.31 JPY per USD (*)</p> <p>The Japanese Yen (JPY) appreciated 4.7% vs the USD in 2011. In 2012 it is forecasted a 1.1% additional appreciation vs de USD.</p> <p>China. Trend of the last:</p> <p>Dec 31, 2010: 6.607 CNY per USD Aug 31, 2011: 6.378 CNY per USD Sep 30, 2011: 6.381 CNY per USD</p>	<p>nivel al menos desde diciembre de 2010, y las expectativas son que continúe en ese mismo nivel durante 2012.</p> <p>Reino Unido. Evolución en los últimos meses y expectativas en los mercados a futuro:</p> <p>31dic2010: 0.639 GBP por USD 31ago2011: 0.613 GBP por USD 30sep2011: 0.643 GBP por USD 31oct2011: 0.623 GBP por USD 30nov2011: 0.635 GBP por USD 31dic2011: 0.644 GBP por USD dic2012: 0.647 GBP por USD (*)</p> <p>La libra británica (GPB) se ha mantenido en el mismo nivel al menos desde diciembre de 2010, y las expectativas son que continúe en ese mismo nivel durante 2012.</p> <p>ASIA</p> <p>Japón. Evolución en los últimos meses y expectativas en los mercados a futuro:</p> <p>31dic2010: 80.97 JPY por USD 31ago2011: 76.69 JPY por USD 30sep2011: 77.80 JPY por USD 31oct2011: 78.00 JPY por USD 30nov2011: 77.52 JPY por USD 31dic2011: 77.16 JPY por USD dic2012: 76.31 JPY por USD (*)</p> <p>El yen japonés (JPY) se apreció 4.7% frente al USD en 2011. Para 2012 se estima una apreciación frente al USD de 1.1% adicional.</p> <p>China. Evolución en los últimos meses:</p> <p>31dic2010: 6.607 CNY por USD 31ago2011: 6.378 CNY por USD 30sep2011: 6.381 CNY por USD</p>
---	--

<p>Oct 31, 2011: 6.355 CNY per USD Nov 30, 2011:6.379 CNY per USD Dec 31, 2011: 6.295 CNY per USD</p> <p>The Chinese Yuan (CNY) appreciated 4.7% vs the USD in 2011. We do not have information regarding the futures market for this currency.</p> <p>(*) Exchange rates for Dec2012 are closing quotations for December 30, 2011 for futures market at CME Group (Chicago).</p> <p>At <u>Acus Consulting</u> we keep working in our consulting practice in corporate finance and strategy, as well as giving executive seminars in these topics.</p> <p>Regards.</p> <p>Alberto Calva Acus Consulting www.AcusConsulting.com acalva@acusconsulting.com Tel. Canada: 416-824-1924 647-724-0625 Tel. Mexico: (55)8421-8401 (55)4624-0238 Tel. USA.: 646-233-3029</p> <p><u>Note:</u> If you want to receive this information by e-mail, please send us your personal information (name, company, position, city and country, and email address).</p> <p><u>Respect:</u> In Acus Consulting we respect your privacy. We do not sell or rent our data base, neither we give any information to any person or company. Our data base is used only to send reports and emails prepared by our firm.</p>	<p>31oct2011: 6.355 CNY por USD 30nov2011: 6.379 CNY por USD 31dic2011: 6.295 CNY por USD</p> <p>El yuan chino (CNY) se apreció 4.7% frente al USD en 2011. No tenemos información de los mercado de futuros para esta moneda.</p> <p>(*) Tipos de cambio para dic2012 son cotizaciones al cierre al 30 de diciembre de 2011 de mercado de futuros en el CME Group (Chicago).</p> <p>En <u>Acus Consultores</u> continuamos con nuestro trabajo de asesoría en finanzas corporativas y estrategia, así como impartiendo seminarios de capacitación ejecutiva.</p> <p>Saludos.</p> <p>Alberto Calva Acus Consultores www.AcusConsultores.com.mx acalva@acus.com.mx Tel. México: (55)8421-8401 (55)4624-0238 Tel. Canadá: 416-824-1924 647-724-0625 Tel. EE.UU.: 646-233-3029</p> <p><u>Nota:</u> Si desea recibir esta información por correo electrónico favor de enviarnos sus datos (nombre, empresa, puesto, ciudad y país, y dirección electrónica).</p> <p><u>Respeto:</u> En Acus Consultores respetamos sus datos personales. No vendemos ni rentamos nuestra base de datos, ni damos dato alguno a ningún individuo o empresa. Nuestra base de datos solo se utiliza para enviar informes y correos generados por nuestra firma.</p>
---	--

<p><u>Responsibility:</u> We are not responsible for the accuracy of the figures here presented; neither for the decisions taken based on this information or based on our comments.</p> <p><u>Reproduction and resending of this report:</u> If you want to resend this report or if you want to print and copy it, this is permitted by us, as far as the resend or the printing and copying is always made of the whole report, as far as the name and credit for the authors is maintained, and as far as no profit is made from this.</p>	<p><u>Responsabilidad:</u> No nos hacemos responsables por la exactitud de las cifras presentadas, ni por las decisiones que se tomen con base en nuestros comentarios o la información adjunta.</p> <p><u>Reproducción y reenvío de este reporte:</u> Si desea reenviar este reporte o imprimirlo y reproducirlo, esto está permitido por nosotros, siempre y cuando el reenvío o reproducción sea en forma total del documento, se mantenga el nombre y crédito de los autores, y no se obtenga ningún lucro con esto.</p>
--	--